

ROADBOOK

Memòria d'activitats 2025

ciac

Clúster de la Indústria d'Automoció
de Catalunya



**PRESENTACIÓ
PLA ESTRATÈGIC
2025-2027**

**JOSEP MARIA VALL,
NOU PRESIDENT
DEL CIAC**

**AUTOMOTIVE
TALENT SHOW
5ª EDICIÓ**

ÍNDEX

> ENTREVISTES	
• Josep Maria Vall	03
• Josep Nadal	05
> REPTES I FUTUR	06
• COMPETITIVITAT INDUSTRIAL	07
• FORMACIÓ I TALENT	09
• INNOVACIÓ DE PRODUCTE	10
• NEW BUSINESS & MASS	10
• SOSTENIBILITAT	11
• SUPPLY CHAIN	12
• COMPETITIVITAT EMPRESARIAL	13
• PROJECTES EUROPEUS	14
> ARTICLES D'OPINIÓ	16
> EL MOTOR DEL CIAC	18
> GOLD LABEL	21
> PRESENTACIÓ PLA ESTRATÈGIC CIAC	22
> AUTOMOTIVE TALENT SHOW	24
> LES ALIANCES	26
> ASSEMBLEA GENERAL	28
> KNOW HOW + NETWORKING	29
> AGENDA	35

STAFF CIAC!



ORGANIGRAMA



SERGIO ALCARAZ
PRESIDENT (2022-2025)



JOSEP MARIA VALL
PRESIDENT (2025)



MIREIA ARROYO
VICEPRESIDENTA
GESTAMP
Institutional Affairs Manager &
Government Relations



RAMÓN CALDERÓN
VICEPRESIDENT
SEAT and Volkswagen Group Spain
Public Affairs Manager



JOSEP MARIA FORCADELL
TRESORER
FICOSA
Chief Technology Officer



JORDI MIRÓ
SECRETARI
DOGA
CEO



CARLES GRASAS
VOCAL
IDIADA
Chief Executive Officer



PERE RELATS
VOCAL
RELATS
Chairman & CEO



JORDI VERA
VOCAL
SIEMENS
Responsable Comercial Automòbil



entrevista
JOSEP MARIA VALL
Nou President del CIAC

«La transformació del sector de l'automòbil no es pot fer en solitari: només avançarà si indústria i administració van alineades»

Assumeixes la presidència en un moment de transformació profunda del sector. Quins aspectes consideres clau per afrontar aquesta nova etapa amb una mirada a mitjà i llarg termini?

“ Amb aquesta nova etapa al capdavant del CIAC, el **context és diferent**. El sector de l'automòbil canvia molt ràpidament i viu una **transformació constant**, tant des del punt de vista industrial com tecnològic.

En els darrers anys també s'ha percebut una **major sensibilitat** per part de les administracions, que són cada cop més conscients del **paper estratègic del sector** i dels reptes que té al davant. Això obre una **finestra d'oportunitat** per reforçar el diàleg.

En aquest escenari, el repte és clar: tenir una **presència constant** davant de les administracions i institucions per traslladar la veu dels socis del **CIAC** i reforçar una **relació públicoprivada estable**. La transformació del sector només serà possible si indústria i administració avancen **alineades i de manera coordinada**.

La Xina s'ha consolidat com un actor central en la indústria de l'automoció mundial, tant en producció com en tecnologia. Com hauria de posicionar-se el sector català i europeu davant d'aquest nou equilibri global?

“ És un fet que la **Xina** s'ha convertit en un **actor clau** del sector de l'automòbil. Fa anys que hi treballen, però ara el seu focus és Europa, especialment a través de l'exportació de vehicles. L'aposta anticipada pel **vehicle elèctric** els ha donat un **clar avantatge**.

Davant d'aquesta realitat, Europa ha de ser **intel·ligent**. La indústria auxiliar europea, espanyola i catalana ha de tenir un paper protagonista dins d'una **nova cadena de valor**, cada cop més impulsada per fabricants xinesos.

El repte és evitar que la indústria auxiliar en **quedi al marge**. Això implica establir **aliances estratègiques** amb empreses xineses, però també per construir una cadena de valor europea sòlida capaç de subministrar aquests fabricants. **Aquí hi ha una clau del futur del sector**.

La transició cap al vehicle elèctric exigeix inversions, infraestructura i demanda. Quins són, avui, els principals frens que detecteu des del CIAC i com es poden superar?

“ El **vehicle elèctric** és una aposta iniciada fa anys i ja **no té marxa enrere**. Els fabricants han fet grans inversions, però la **demanda encara és baixa**, principalment pel preu elevat dels vehicles elèctrics fabricats a Europa i per la percepció d'una infraestructura de recàrrega insuficient.

Tot i que la xarxa de carregadors ha millorat, encara no és extensa per generar confiança. Si es vol avançar cap a un parc majoritàriament elèctric, caldrà un fort increment dels **punts de recàrrega**, fet que obre el dilema entre què ha d'arribar primer: els cotxes o la infraestructura.

Des del meu punt de vista, el primer pas ha de ser l'**augment de les vendes de vehicles elèctrics**, un impuls que vindrà en bona part de l'arribada de fabricants xinesos a Europa. A partir d'aquí, la infraestructura de recàrrega creixerà de manera progressiva.

La indústria de seguretat i defensa obre noves oportunitats per empreses de molts sectors, entre ells l'automoció. Com valores aquestes oportunitats de tecnologies duals?

«Diversificar el mercat de l'automòbil és una bona oportunitat, especialment perquè comparteix tecnologies avançades amb el **sector de la defensa**. Aquesta complementaritat ja existeix a nivell tecnològic, però les lògiques industrials són diferents: l'automoció treballa amb **grans volums** i la defensa amb **sèries curtes i preus elevats**.

El repte serà veure com es poden **conjuguar** aquestes dues realitats. Hi ha oportunitats de col·laboració i interès pels recursos que mou el sector de la defensa, però encara cal veure **com s'articula** tot plegat i quin **encaix** tindrà realment amb la indústria de l'automòbil.

El CIAC ha intensificat les aliances amb altres clústers, institucions i agents de l'ecosistema. Com valores la importància d'aquestes aliances en un context de canvi tecnològic i incertesa global?

«El futur de l'automòbil passarà per les aliances. El sector ja no pot funcionar com fins ara i **no totes les empreses s'hi podran adaptar**: algunes quedaran fora perquè els seus productes quedaran obsolets o perquè no podran assumir les exigències de cost i escala.

Veurem menys fabricants d'automòbils, **però més grans**, fruit de noves aliances que s'intensificaran en els anys vinents. Aquesta mateixa dinàmica afectarà la indústria auxiliar, on es buscaran menys proveïdors però més forts, capaços d'oferir solucions integrals, fet que obligarà moltes pimes a sumar forces.

Tot plegat també impactarà els clústers i **accelerarà l'evolució** cap a un concepte més ampli de mobilitat, amb menys actors, però **més integrats i més alineats** entre si.

La 5a edició de l'Automotive Talent Show ha tornat a situar el CIAC com a referent en la connexió entre empresa i talent jove. Com valores l'impacte d'aquesta iniciativa i quin rol ha de tenir el clúster en l'atracció de talent?

«Ho valoro com un **èxit total**. Aquesta iniciativa va néixer perquè detectàvem un desajust important entre universitats i empreses: els estudiants arribaven al món laboral **sense conèixer realment com funcionava una empresa**, i això generava pèrdues de temps tant

per a ells com per a les organitzacions. Per això vam decidir **acostar la universitat a l'empresa** a través de reptes reals i, posteriorment, amb l'ATS, que ja fa cinc anys que funciona. Portar les empreses davant dels estudiants en un mateix espai i moment permet generar **oportunitats** reals, guanyar **eficiència** i facilitar **encaixos** més naturals.

En un context de canvi constant, aquest valor afegit és clau. És una iniciativa **pionera**, útil tant per a empreses com per a universitats, i que ha de continuar creixent en capacitat i impacte.

Després d'un 2025 tan actiu, quina hauria de ser, al teu entendre, la prioritat estratègica del CIAC per enfortir el seu lideratge dins l'ecosistema de la mobilitat i l'automoció?

«El sector de l'automòbil ja és, clarament, el sector de la mobilitat. Iniciatives com **MOVEM** i l'ecosistema d'**ECOMOB** que s'ha construït amb altres clústers i associacions van en aquesta direcció, i aquest **és el camí per enfortir** el clúster, la indústria auxiliar i el conjunt del sector.

Els usuaris han canviat: el cotxe ja no es percep com un element d'estatus, sinó com una eina per **garantir la mobilitat**. Per això, s'han d'oferir solucions de **desplaçament més eficients**, integrant cotxe, moto, ferrocarril, patinet i altres formes de transport.

Al final, no parlarem només d'automòbil, sinó d'un **ecosistema de mobilitat fort, connectat i capaç** de donar resposta a les noves necessitats de les persones.



«El futur de l'automòbil passarà per les aliances: hi haurà menys actors, però més grans, més integrats i més forts»

Entrevista

JOSEP NADAL

Clúster Manager del CIAC



El 2025 ha estat un any intens, amb nombroses iniciatives, projectes i presència institucional. Quin balanç general en fas i què destacaries?

“ Ha estat un any marcat per la **incertesa**, en què des del **CIAC** hem reforçat el nostre paper d'**acompanyament als socis**, facilitant l'accés a informació molt important en un entorn canviant.

S'ha consolidat el **Pla Estratègic** i s'han millorat els canals de comunicació, especialment amb el llançament de l'**app del CIAC**, que centralitza activitats, projectes i informació sectorial.

També s'ha intensificat la interlocució amb les **administracions**, amb resultats concrets com una nova línia d'ajudes i l'**aprovació** de tots els projectes presentats. Un any complex, però de consolidació i preparació del futur del clúster.

MOVEM i ECOMOB exemplifiquen l'aposta del CIAC per la col·laboració i les aliances. Com valores l'impacte d'aquest enfocament col·laboratiu al llarg del 2025?

“ Les aliances ens permeten multiplicar els recursos del clúster. Gràcies a **MOVEM** i a **ECOMOB**, el **CIAC** forma part d'una estructura ampliada que representa **milers d'empreses i equips** coordinats a escala catalana i estatal.

Aquesta col·laboració reforça la capacitat d'impulsar **projectes, activitats i una interlocució** alineada amb les administracions.

«Ha estat un any d'incertesa, i el nostre paper ha estat acompanyar les empreses i fer-los accessible tota la informació clau del sector»

Treballar conjuntament ens permet ser més eficients, tenir més impacte i donar una **millor resposta als socis** en un entorn cada vegada més complex.

Les iniciatives vinculades al talent, com l'ATS, han estat una constant durant l'any. Com contribueixen aquestes accions a reforçar la competitivitat del sector a llarg termini?

“ Quan parlem d'empreses, en realitat parlem de **persones**. Els processos i les tecnologies es poden replicar, però el que marca la diferència són els equips humans i la manera com col·laboren, comparteixen coneixement i afronten els reptes.

El futur passa per disposar d'**equips innovadors i flexibles**, capaços d'adaptar-se als canvis. En aquest sentit, l'**ATS** s'ha consolidat com un espai de referència, amb més de 1.000 assistents i un alt nombre de candidatures als **CIAC Talent Awards**, que posen de manifest el talent existent i la importància de crear **oportunitats reals** perquè aquest talent creixi dins del nostre ecosistema empresarial.

Mirant el 2025 en perspectiva, quin creus que ha estat el principal valor afegit del CIAC per a les empreses?

“ El clúster és, sobretot, un espai de trobada on les empreses poden **compartir reptes, contrastar visions i parlar d'estratègia**. Sovint, és en aquest espai on es fa evident que moltes necessitats no són individuals, sinó **comunes** a tot el sector.

El nostre principal valor és facilitar l'intercanvi d'informació i coneixement, connectar empreses amb experts i actuar com a pont amb les administracions. En definitiva, el clúster **dinamitza l'ecosistema i ajuda a construir respostes col·lectives** als grans reptes de la indústria.

En un context d'incertesa com l'actual, quin paper ha d'assumir el CIAC el 2026 per defensar els interessos del sector i, alhora, transformar els reptes en oportunitats per a les empreses?

“ Hem de continuar fent la mateixa feina, però seguir innovant, sobretot en la manera com ens anticipem als reptes, connectem les empreses i facilitem un diàleg constant amb l'administració. El **CIAC** té un **rol únic** i una responsabilitat clara: hi ha funcions que, **si no les assumim nosaltres, no les assumirà ningú**.

Per això no ens podem permetre relaxar-nos. El repte és **continuar evolucionant** i reforçar el paper del clúster com una eina viva, àgil i preparada per donar resposta a un entorn cada cop més canviant.

La plataforma de projectes: *motor de cooperació i innovació sectorial*



Més de **9.800** professionals connectats i **571** projectes actius demostren la força de la comunitat cooperativa del clúster.

Al llarg del 2025, l'equip del CIAC ha seguit potenciant la plataforma de projectes com el gran motor de connexió del sector.

Es tracta d'un entorn dissenyat per **compartir coneixement** i **sumar forces**, transformant idees en iniciatives reals que ajuden a **superar juntament els reptes de la indústria**.

**571**

Projectes actius

**+9.800**

Professionals connectats

Projecte **TECHDUAL**



PROJECTE
EXECUCIÓ

12

EMPRESSES
PARTICIPANTS

El **projecte TECHDUAL impulsa la diversificació del sector de l'automoció cap a l'àmbit de la defensa** a través del desenvolupament i validació de tecnologies d'aplicació dual amb l'objectiu de reforçar la competitivitat i la resiliència de les empreses, ampliant mercats i capacitats tecnològiques.

Clusters: CIAC, CAAR, CEAGA, AVIA, FACYL. Projecte vincular a **ECOMOB**.

Pymes: MECANUS, AGFRA, INERTIM RESEARCH, TSE, OPTARE, WONDERBITS, CYP.

**Amb el suport de la Convocatòria 2025 d'Ajudes AEI subvencionada pel Ministerio de Industria y Turismo. TECHDUAL: AEI - 010700-2025-3*

Se centra en el desenvolupament d'un **UGV modular i escalable**, amb propulsió elèctrica i sistema energètic basat en hidrogen, la integració de blindatges lleugers i comunicacions avançades, i una plataforma digital per al **monitoratge en temps real, la traçabilitat i la teleoperació**. Mitjançant **proves pilot en entorns reals**, TECHDUAL valida la viabilitat de les solucions i el seu potencial d'aplicació tant en defensa com en altres sectors industrials.



Cicle de supervivència competitiva en el sector d'automoció



PROJECTE
TANCAT

50

EMPRESSES
PARTICIPANTS

El **Cicle de supervivència competitiva en el sector de l'automoció** sorgeix en un context de forta incertesa i transformació, amb l'objectiu d'oferir a les empreses una visió clara de l'entorn i eines pràctiques per reforçar la seva competitivitat. Basat en l'experiència d'acompanyament estratègic de **Xavier Pujol**, aquest cicle recull aprenentatges reals i casos d'èxit en l'optimització de recursos, ajudant les empreses a transformar la incertesa en oportunitat.

Organitzat en **tres jornades**, aborda de manera progressiva els principals reptes:

1. **Situació** actual i tendències a Catalunya.
2. **Decisions i canvis** organitzatius necessaris per garantir la continuïtat industrial.
3. La **hipercompetitivitat** com a palanca per enfortir les plantes productives a partir de dades i comparatives sectorials.



CIAC 11 DE ABRIL 2025

CHARLAS SOBRE SUPERVIVENCIA EMPRESARIAL EN EL SECTOR DE AUTOMOCIÓN



competitivitat industrial

Diversificació del sector de l'automoció cap a l'àmbit de la defensa



PROJECTE
EXECUCIÓ

+100

EMPRESES
PARTICIPANTS

L'automoció es troba davant d'un moment molt important: **diversificar per créixer i competir**. Aquesta línia d'actuació impulsa la connexió amb els àmbits aeroespacial i de defensa, obrint la porta a **nous ecosistemes de valor i oportunitats de negoci d'alt impacte**.

A través de la connexió entre cadenes de valor i la transferència tecnològica, es crea un entorn que facilita a les empreses fer **el salt** cap a sectors d'alt valor afegit, reforçant el seu posicionament i capacitat d'innovació.

Activar la connexió, entendre el sector

S'han impulsat jornades i sessions especialitzades per apropar les empreses als requisits reals del sector defensa:

- Expectatives dels **grans contractistes**
- **Requisits** tècnics i normatius
- Identificació de **sinergies i oportunitats**



De la informació a l'acció

El programa va més enllà de la divulgació:

- Sessions **estratègiques** per detectar projectes i oportunitats
- Plataformes d'**intercanvi tecnològic**
- Programes de **mentoria** i suport legal

A més, s'ha treballat en la generació de coneixement estratègic:

- Anàlisi de tendències en **fires nacionals** de defensa
- Identificació de **capacitats** i nivells de maduresa empresarial
- Definició de vies d'entrada al sector



Informe estratègic

En col·laboració amb **KPMG**, s'està desenvolupant un informe estratègic que permetrà a les empreses **reduir barreres d'accés i posicionar-se amb avantatge en nous mercats tecnològics**.



formació i talent

Salut mental: **impacte i evolució** en les organitzacions



PROJECTE
EXECUCIÓ

17

EMPRESSES
PARTICIPANTS

La salut mental ha passat de ser un tema invisible a convertir-se en un **factor crucial per a la competitivitat empresarial**. Aquesta iniciativa planteja el benestar com una palanca estratègica per millorar la sostenibilitat i el rendiment dels equips.

Empreses participants: Array Plàstics, S.L., Ausa Center S.L.U, DOGA S.A., FICOSA Automotive, S.L.U., Formeld España, s.l.u, GEDIA España S.L., Grupo Avanta, Instituto de Evaluaciones Médicas SL, Mann-Hummel Iberica, Meleghy Automotive Barcelona, Neklar, Novares Iberica Automotiven SAU, Relats SAU, Sealing Systems Automotive, Solutions on Business Continuity S.C., Standard Profil, VORONET, S.L.

En un context on els **baixos laborals i l'absentisme creixen** de manera significativa, entendre i gestionar el benestar emocional esdevé imprescindible per garantir entorns de treball saludables i resilients.

L'activitat va permetre aprofundir en el concepte d'**estratègia de salut mental 360°**, centrada en:

- Prevenció i detecció precoç
- Acompanyament dels equips
- Millora del clima laboral
- Increment de la productivitat



formació i talent

Grups de treball en **gestió laboral i desenvolupament del talent industrial**



PROJECTE
EXECUCIÓ

27

EMPRESSES
PARTICIPANTS

Es va impulsar un espai de **reflexió i treball col·laboratiu** per donar resposta als principals reptes laborals del sector de l'automoció. Mitjançant grups de treball i sessions específiques, es van compartir experiències i bones pràctiques en àmbits com la gestió d'**ERTOs, l'afrontament de situacions excepcionals i l'adaptació de les plantilles industrials**.

Paral·lelament, es va participar activament en espais de diàleg sobre **Formació Professional** per detectar necessitats reals del sector i ajustar millor l'oferta formativa a la demanda empresarial, consolidant el paper del **CIAC** com a connector, facilitador i generador de coneixement.

Empreses participants: LINDE Y WIEMANN SA, TAG Automotive, Celo SA. Ebro Factory, Meleghy Automotive Barcelona, S.A.U., Neklar, ZANINI Parets, S.L., Nissan Motor Iberica, Tratamientos y Acabados por Cataforesis, S.A., Funderia Condals, S.A., GEDIA España SL, GESTAMP Abrera, S.A., Manufactura Moderna de Metales S.A., DOGA, Troquelaria Dover S.L., Campus Motor Anoia, Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, Robomecatech Group, Fundació Lacetania - Centre de Formació Pràctica, Generalitat de Catalunya - Departament d'Educació i Formació Professional, Institut Pere Martell, Monlau Centre d'Estudis, Escoles Professionals Salesianes, I.P., Btech, EURECAT, Snop Estampacion SA, SETRAM S.A.



innovació i producte

Projecte **REVIA**



PROJECTES
EXECUCIÓ

9

EMPRESSES
PARTICIPANTS

El **projecte REVIA** impulsa solucions tecnològiques per millorar la segona vida de bateries de vehicles elèctrics lleugers, amb l'objectiu d'augmentar-ne el **rendiment, la seguretat, l'eficiència i la sostenibilitat**. El projecte es desenvolupa a partir d'un entorn industrial real, amb la planta de **MillorBattery** com a cas d'ús central.

REVIA integra el desenvolupament d'**envolvents polimèrics lleugers i avançats** amb gestió tèrmica, propietats ignífugues i sensòrica, juntament amb la digitalització de la planta mitjançant un **bessó digital** per optimitzar els processos productius i logístics.

Tot el desenvolupament es complementa amb una avaluació ambiental transversal basada en criteris de circularitat i ecodisseny, contribuint a solucions de bateries més sostenibles i a la millora de la competitivitat industrial.

Clústers: CIAC, CEP, CMAV, CLDI.

Pymes: Millor Battery, Leartiker, Rotimpres, Cadtech, Inedit.

**Projecte amb la participació de 4 AEI i múltiples pimes del sector de l'automoció i la mobilitat, especialitzades en bateries, materials avançats, digitalització i economia circular. REVIA: AEI - 010700-2025-1*



new business & maas

Jornada Interclúster! De la moto a l'automoció: un camí cap a la competitivitat industrial



PROJECTES
TANCAT

+15

EMPRESSES
PARTICIPANTS

Impulsada pel **Light Mobility Cluster** i el **CIAC** en el marc de **MOVEM**, l'objectiu de la jornada era reforçar la col·laboració interclúster i acompanyar la **indústria de components** en el procés de transformació del sector de la mobilitat. Es va concebre com una trobada per tal d'analitzar reptes, intercanviar visions i identificar oportunitats de creixement.

Es va posar focus en l'apropament de la **indústria de la moto** als models d'eficiència i innovació propis del sector de l'automoció, promovent la generació de sinergies entre empreses i agents de la cadena de valor.



- Ponències d'**Eurecat** i **SGS**
- Taula rodona amb **Doga**, **SHAD** i **Meleghy**, amb casos reals i visions pràctiques sobre l'adaptació al nou context de la mobilitat
- Espai de *networking*.

sostenibilitat

Projecte **BATECHAIN**



PROJECTE
IDEA

16

EMPRESSES
PARTICIPANTS

El projecte **BATECHAIN** neix per millorar la sostenibilitat, la transparència i la traçabilitat de la cadena de valor de les bateries, donant resposta als nous requisits normatius europeus i als reptes associats a l'electrificació del sector de l'automoció.

El projecte se centra en el desenvolupament i validació d'una solució digital que garanteixi la traçabilitat de les bateries al llarg de tot el seu cicle de vida.

Clusters: CIAC, CAAR, CEAGA, AVIA, FACYL, GIRA, AEI RIOJA, SERNAUTO. Projecte vinculat a **ECOMOB**.

Pymes: Convezar, Millor Battery, Nasika, Matrices Alcántara, LK mobility, Aenium, Birziplastik, LIS solutions.

Mitjançant l'ús de tecnologies com el **blockchain** i plataformes de dades compartides, BATECHAIN assegura la integritat de la informació, la interoperabilitat entre els diferents actors i la confiança dins la cadena de valor. A través d'un enfocament col·laboratiu amb empreses i agents tecnològics, es **defineixen casos d'ús reals** i es valida la solució en entorns operatius, contribuint a impulsar models de producció més responsables, circulars i competitius.



*Projecte amb la participació de 8 AEI i múltiples pimes del sector de l'automoció i la mobilitat, especialitzades en bateries, materials avançats, digitalització i economia circular. BATECHAIN: AEI - 010700-2025-5

sostenibilitat

Cap a la circularitat del vehicle: estratègies i casos pràctics en el sector de l'automoció



PROJECTE
EXECUCIÓ

13

EMPRESSES
PARTICIPANTS



Aquesta línia de treball s'emmarca en la necessitat d'**accelerar la transició del sector de l'automoció cap a models més circulars**, abordant els reptes i oportunitats que van més enllà de l'electrificació del vehicle. La jornada, organitzada amb **KPMG**, va servir com a espai de reflexió sobre les tendències normatives i de mercat, amb especial atenció a l'ecodisseny, el cicle de vida del vehicle i la sostenibilitat com a factor de competitivitat.

Una sessió que va combinar visió estratègica i casos pràctics, destacant el **projecte europeu MARBEL presentat per EURECAT**. L'actuació contribueix a **sensibilitzar les empreses i a facilitar** l'adaptació a nous marcs normatius i models de negoci més sostenibles.

Empreses: DOGA, SILENCE, EURECAT, ENERGIA LOCAL, BETWEEN, MAX INTERNATIONAL, MELEGHY, KPMG, SEAT, PREMIUM PSU, AGORA INVEST, CAIXA BANC, GRUPO ANTOLÍN.

supply chain

Reptes i tendències globals 2025 en el transport marítim



PROJECTE
TANCAT

17

EMPRESSES
PARTICIPANTS

Una actuació que respon a la necessitat d'**anticipar els canvis estructurals** del transport marítim internacional i oferir una **visió actualitzada** del context del trànsit de contenidors i dels factors que en condicionen l'evolució. El *webinar* celebrat va oferir una mirada actualitzada sobre l'evolució del trànsit de contenidors i els nous escenaris logístics, marcats per:

- La reconfiguració de rutes globals.
- Les tensions geopolítiques.
- La volatilitat de costos i terminis.
- Nous equilibris en la cadena de subministrament.

Participants: Port de Barcelona, Zanini, Eurecat, Melegny, Denso, Seat, Araymond, Venture Source, Adecco, CYP, Port de Tarragona, Fi Grup, AVL, Ejot, Synergie, Funderia Condals.

Es van analitzar punts crítics:

- El paper del **Canal de Suez** i les seves disruptcions.
- La desviació de rutes pel **Cap de Bona Esperança**.
- L'impacte directe en temps de **trànsit, capacitat i costos**.

I finalment es van facilitar **eines d'anàlisi** per millorar la presa de decisions i la capacitat d'adaptació de les empreses, alhora que va posar en valor el paper del **Port de Barcelona** com a referent en coneixement i acompanyament davant els reptes del comerç internacional.



competitivitat empresarial

Foro de Excelencia 4.0 dels clústers d'automoció **+300** PROJECTE EXECUCIÓ EMPRESES PARTICIPANTS

Al llarg del 2025, el **Foro de Excelencia 4.0** ha acollit diverses sessions dedicades a l'anàlisi i la presentació de bones pràctiques, projectes innovadors i iniciatives en matèria de sostenibilitat dins del sector de l'automoció.

26a Sessió

Maig - Cantabria

La **26a sessió**, celebrada el mes de maig, es va dur a terme en format presencial i *online*, amb seu a les instal·lacions de **SEG Automotive Spain**. Va incloure la visita a les plantes de SEG Automotive i **BIRLA Carbon Spain**, i va posar el focus en la sostenibilitat industrial. Es van presentar com a casos d'èxit la "Certificación ISCC Plus" de BIRLA Carbon Spain i "Proyecto de sostenibilidad en la planta de SEG Automotive de Treto"

Empreses participants: +100

27a Sessió

Setembre - València i Galicia

El mes de setembre va tenir lloc la **27a sessió** del Foro de Excelencia 4.0, protagonitzada pels clústers **FACYL i CEAGA**. En aquesta edició es van exposar els casos "Resultados Clave de la Gestión de CAEs: Eficiencia, Ahorro y Sostenibilidad" d'IVECO Valladolid i "Digitalización documental en automoción: Retos y soluciones clave", presentat per Canon i Ganain.

Empreses participants: +50

28a Sessió

Octubre - Navarra i Catalunya

A l'octubre va celebrar-se la **28a sessió**, impulsada per **ACAN i el CIAC**, amb una clara orientació a la innovació tecnològica. Es van donar a conèixer experiències com "Volkswagen Navarra, pionera en el mundo en instalar tecnología de Terahercio para medir espesor de pintura" i el "Proyecto MARBEL - Ecodiseño de baterías", desenvolupat conjuntament per Ficoso i Eurecat.

Empreses participants: +150



SCAIRA: El talent també neix fora de les ciutats



PROJECTE
EXECUCIÓ

12

ENTITATS
PARTICIPANTS

El projecte **SCAIRA** és una iniciativa europea cofinançada pel programa Interreg **SUDOE 2021-2027**, amb un pressupost d'1,86 milions d'euros, orientada a impulsar la creació i acceleració de **startups en zones rurals d'Espanya, França i Portugal**, especialment en els sectors **aeroespacial i automotriu**.

El projecte està liderat pel clúster francès **Aerospace Valley** i compta amb la participació de **dotze entitats** dels tres països. S'estén fins a finals del 2026 i preveu el llançament de tres convocatòries que permetran acompanyar com a mínim **45 projectes empresarials**, amb l'objectiu de contribuir a la revitalització econòmica de territoris afectats per la despoblació i la desindustrialització.

Interreg
Sudoe



Co-funded by
the European Union

SCAIRA



SCAIRA ofereix un programa d'acceleració transnacional de sis mesos que inclou assessorament legal i tècnic, suport en l'accés a mercat, tutories especialitzades, trobades B2B i B2F i connexió amb actors clau de l'ecosistema emprenedor. A través d'aquestes accions, el projecte vol **fomentar la innovació i la fabricació sostenible**, alhora que reforça l'equilibri territorial i el desenvolupament industrial del sud d'Europa.

El **CIAC** té un paper **molt actiu** en el projecte aportant serveis clau vinculats a la industrialització, la sostenibilitat i l'accés al mercat. En concret, desenvolupa **fulls de ruta tècnics i sostenibles**, **avalua l'impacte ambiental i territorial** dels projectes industrials i facilita **estudis de mercat** i la identificació de clients objectiu. Aquests serveis es reforcen amb la col·laboració de consultories especialitzades com **Grant Thornton**.

En el marc del **Work Package 1**, el **CIAC** ha contribuït a redefinir els reptes de les convocatòries, identificant àrees estratègiques com el talent digital, la regulació en sostenibilitat, les infraestructures, la ciberseguretat, la intel·ligència artificial, la internacionalització, la logística, l'hidrogen, les bateries i els materials avançats. A més, ha tingut un paper destacat en la difusió de la **1a i 2a Open Call** i en els processos d'avaluació transnacional, consolidant la seva contribució al desenvolupament de projectes innovadors i sostenibles del sector.



projectes europeus

Automotive Regions Alliance (ARA) El CIAC com a representant del sector català a Europa

L'**Automotive Regions Alliance (ARA)** és una aliança europea que agrupa regions amb una forta implantació industrial en l'àmbit de l'automoció. Reuneix autoritats regionals, clústers i ecosistemes industrials amb l'objectiu de coordinar posicionaments, compartir coneixement i reforçar la competitivitat del sector automobilístic europeu en un context de transformació profunda.

L'ARA actua com a **plataforma de cooperació política, industrial i tecnològica entre regions europees**. La seva activitat se centra en:

- Intercanvi de bones pràctiques entre regions automotrius.
- Coordinació de posicions comunes davant les institucions europees.
- Impuls de projectes col·laboratius en innovació, sostenibilitat i talent.
- Anticipació d'impactes socials i industrials derivats de la transició del sector.

Des del 2025, el **Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya (CIAC)** forma part d'aquesta aliança, **representant l'ecosistema català d'automoció** dins d'aquest fòrum europeu. Aquesta participació permet al clúster accedir a xarxes de cooperació i a iniciatives de dimensió europea, facilitant la generació d'oportunitats per a empreses, centres tecnològics i administracions, i enfortint la presència del sector català de l'automoció en xarxes i iniciatives internacionals.



articles d'Opinió 2025

Articles d'Opinió del president del clúster

El **CIAC** ha continuat amb la publicació periodica d'articles d'opinió com a eina de posicionament i lideratge sectorial. Aquests articles han estat majoritàriament signats pel **Sr. Sergio Alcaraz**, que ha exercit la presidència del **CIAC** fins al novembre de 2025, sostenint la veu institucional del clúster en els principals debats estratègics del sector de l'automoció. L'article més recent, però, ha estat signat pel nou president del CIAC, el **Sr. Josep Maria Vall**.

Els continguts dels articles tracten de **qüestions estratègiques** com el desplegament real del Pla d'Impuls al Vehicle Elèctric de la Generalitat, el futur de l'automoció europea davant els reptes globals, el vector defensa com a oportunitat industrial, la necessitat d'agilitat i eines digitals per mantenir la competitivitat, així com el paper de la inversió xinesa en la reindustrialització de Catalunya. [Clica a cada títol per llegir la notícia!](#)

Difosos a través del web, les xarxes socials i els mitjans de comunicació, aquests articles han assolit una **àmplia projecció mediàtica**, amb **110.738 impactes totals i 90 aparicions en mitjans**, sumant la presència de mitjans nacionals i 100 internacionals. Unes dades que **situen el clúster com una veu autoritzada i de referència** a escala estatal i internacional.

▶ **110.738** ◀
Impactes totals

▶ **90** ◀
Aparicions en mitjans



"El repte de fer realitat el Pla d'Impuls al Vehicle Elèctric de la Generalitat" - Sergio Alcaraz, President del CIAC

La Generalitat preveu invertir **1.400 milions d'euros** en el vehicle elèctric, però la caiguda del 5,9% en vendes evidencia **dèficits en infraestructura, ajuts i confiança del consumidor**. Convertir els anuncis en resultats exigeix innovació industrial, bona governança i una col·laboració efectiva entre sector i administració.

"Enfortint el futur de l'automoció europea: iniciatives de la Unió Europea i desafiament externs" - Sergio Alcaraz, President del CIAC

La UE impulsa un **Pla d'Acció** per reforçar la **innovació** i la **competitivitat** de l'automoció, però l'impacte dels aranzels dels EUA introdueix riscos per a les exportacions i la indústria de components. Aquest context requereix un sector cohesionat i àgil, amb el **CIAC** com a actor clau per acompanyar les empreses i defensar el paper de Catalunya en la nova mobilitat europea.

"El vector defensa com a oportunitat estratègica" - Sergio Alcaraz, President del CIAC

La convergència entre **automoció i defensa** representa una oportunitat estratègica per diversificar i enfortir la indústria catalana en un context de **transformació**. Els actius del país (**enginyeria, producció avançada, talent**) encaixen plenament amb aquest àmbit i demostren que el **dobte ús** és una evolució natural.

"L'agilitat a la butxaca: competitivitat en un sector que no s'atura" - Sergio Alcaraz, President del CIAC

La transformació de l'automoció exigeix agilitat per no perdre competitivitat en un entorn marcat per l'**electrificació, la IA i nous actors globals**. La nova **APP del CIAC** és un pas concret per oferir eines útils i impulsar la col·laboració. La innovació, avui, ha d'anar **a la butxaca**.

"Aliats estratègics: la inversió xinesa com a palanca de reindustrialització a Catalunya" - Sergio Alcaraz, President del CIAC

Catalunya ha de reforçar el seu paper en les **cadena de valor globals**, i la **inversió xinesa** és una oportunitat clara per impulsar la reindustrialització. Aliances com la de **Chery i Ebro-EV Motors**, la creació de **centres d'I+D** i el creixement de **Barcelona com a hub logístic** confirmen el potencial d'aquest model.

"Passa endavant però ara és moment de córrer" - Josep Maria Vall, Nou President del CIAC

La planta d'assemblatge de bateries de **SEAT Cupra a Martorell** reforça el lideratge industrial i estratègic del projecte a Catalunya. Amb **300 M€ d'inversió i capacitat per a 300.000 bateries** anuals, aporta escala, eficiència i atractiu per a la cadena de valor. El projecte combina alta automatització amb ocupació qualificada i alimentarà els nous models elèctrics urbans del grup a partir de 2026.



Empreses associades al clúster, a dia 31 de desembre de 2025

Gràcies per seguir sent el nostre motor!



FeedBackGround
»» Your business efficiency partner ««

FEV

fi group
by epso

FICOSA

CFP CENTRE de FORMACIÓ PRÀCTICA
FUNDACIÓ LACETANIA

i2cat

Condals Group
The best of innovation

GEDIA

Gestamp

CIRCUIT PARCMOTOR

Gonvarri
Barcelona

Grant Thornton

HIGHLY MARELLI

PREZISS

HREXPRT GROUP

IFC TEAM

IMAN

improva.
Adaptación, Cohesión y Eficiencia

ingedetec
Teamwork experience

IT
INICIATIVAS TECNOLÓGICAS
CONSULTORES ESTRATÉGICOS

innovac

IRP systems

IThink
UPC

KAUTEX
A Textron Company

KISTLER
measure. analyze. innovate.

KPMG

KUKA

LEAR CORPORATION

LEITAT
managing technologies

LEYTON
Empower your future

LINDE+WIEMANN

Lohmann
The Bonding Engineers.

MacDermid

maccion

MMM Group

masats +maswer

MELEGHY Automotive

Mercer

Miebach

MOVVO.

msx
internacional

MUR&MARTÍ

n@klar

NETBID
Auction & Valuation

NISSAN

nutai

OTCEngineering
Technologic Development
Connected Mobility Technologies & Solutions



excel in cluster excellence

Certificació Gold Label. Excel·lència certificada a nivell europeu

A finals de 2024, el **CIAC** va obtenir la certificació **Gold Label** de l'**European Cluster Excellence Initiative** (ECEI), un reconeixement europeu que acredita els clústers amb un alt nivell de maduresa, qualitat de gestió i **excel·lència operativa**. Aquesta distinció, atorgada per l'**European Secretariat for Cluster Analysis** (ESCA), avalua de manera rigorosa aspectes com la governança, l'estratègia, la sostenibilitat econòmica, els serveis oferts als membres i l'impacte del clúster.

L'obtenció del **Gold Label** va ser el resultat d'un procés d'autoavaluació exhaustiu, en què el **CIAC** va analitzar el seu funcionament a partir de **31 indicadors de qualitat** que cobreixen totes les àrees estratègiques del clúster. Aquest procés va incloure entrevistes amb un avaluador extern, que va contrastar la informació aportada pel clúster mànager i per membres de l'equip tècnic, garantint una revisió independent i detallada.

Entre els **àmbits analitzats** es van incloure:

- Estructura i tipologia del clúster
- Model de finançament i la seva sostenibilitat
- La definició estratègica i els objectius
- Cartera de serveis als socis
- Participació i compromís
- Desenvolupament de grups de treball
- Històries d'èxit generades
- Grau de satisfacció de les empreses i entitats



Aquest procés integral va permetre mesurar amb precisió la **capacitat del clúster** per dinamitzar l'ecosistema, la coherència i eficàcia de la seva estratègia de creixement, la qualitat dels serveis prestats i la percepció global dels seus membres. Com a resultat, el **CIAC** va complir amb els exigents criteris establerts per l'ECEI i va assolir el Gold Label, **situant-se entre els clústers de referència a escala europea**.



Un cop assolit el **Gold Label**, el clúster ha iniciat una nova etapa centrada en l'impuls de millores contínues en la seva operativa, els serveis que ofereix i els resultats que genera. Aquest treball es guia per un pla estratègic que fixa les prioritats fins a finals de 2026, quan es preveu afrontar una nova avaluació per renovar el distintiu i reafirmar el seu **nivell d'excel·lència**.

Plà Estratègic

Presentació del Pla Estratègic del CIAC 2025-2027



El **CIAC** va presentar el seu **Pla Estratègic 2025-2027** en un acte presencial al **BCIN** de Badalona on es van reunir institucions, empreses i socis del clúster, i que va servir per fer balanç del període 2020-2024 i definir les noves prioritats en un moment clau de transformació del sector. Amb la participació del president del CIAC, **Sergio Alcaraz**, del clúster manager, **Josep Nadal**, i de la **Junta Directiva** del clúster, es va posar en relleu el pes estratègic de l'automoció a Catalunya, així com el talent, la capacitat industrial i el lideratge del territori en mobilitat sostenible.

El president del CIAC, **Sergio Alcaraz**, i del director general d'Indústria, **Xavier Roca Ramon** van fer la benvinguda institucional. Tot seguit, la vicepresidenta **Mireia Arroyo**, el vicepresident **Ramon Calderón** i el secretari **Jordi Miró** van presentar l'avaluació del pla anterior i van contextualitzar la situació actual del sector, marcada per l'electrificació, la digitalització i la sostenibilitat. A partir d'aquesta anàlisi, es van definir els principals eixos del **Pla Estratègic 2025-2027**:

- **CoHaboració i Aliances**
- **Sostenibilitat i Circularitat**
- **Innovació i Digitalització**
- **Prospectiva i Adaptació als nous escenaris globals**

A més, es va celebrar una taula rodona dels patrocinadors titulada "*Context actual del sector de l'automoció i mirada al futur*", moderada per **Mireia Arroyo**, amb la participació de **Pedro Calef**, CEO d'EBRO, **Roger Font**, Director de Mercats a EURECAT, i **Anna Llisterra**, manager d'automoció a Port de Barcelona, que van abordar els reptes i oportunitats vinculats a l'electrificació, la digitalització, la sostenibilitat i la reconfiguració de les cadenes de valor, subratllant la importància de la cooperació i la innovació.



Un dels moments més emotius va ser el reconeixement a la tasca del **jurat del Racó d'Innovació**, que des de fa **deu anys** treballa de manera voluntària en la selecció dels projectes finalistes que es presenten anualment al congrés de l'Advanced Factories. Com a mostra d'agraïment, se'ls va lliurar un diploma i un premi commemoratiu a **Jordi Giró**, **Amadeu Pié** i **Antoni Freixa**.

La cloenda institucional, a càrrec del secretari de Formació Professional, **Francesc Roca**, i del secretari de Treball, **Paco Ramos**, va posar l'accent en el paper imprescindible de la formació i el talent per donar resposta a les noves necessitats de les empreses d'automoció.

I en finalitzar, tothom va poder gaudir d'un espai de *networking* acompanyat d'un pica-pica, així com de la visita als diferents estands i als vehicles exposats pels patrocinadors **BTECH, CADTECH, DOGA, EBRO, EURECAT, GESTAMP, Port de Barcelona i SEAT S.A.**



El Clúster de la Indústria de l'Automoció de Catalunya (CIAC) presenta el seu Pla Estratègic 2025-2027 per reforçar el lideratge de la indústria catalana de l'automoció

PATROCINADORS:



AMB EL SUPORT DE:



ATS25

5a Edició de l'Automotive Talent Show



L'ATS va celebrar la seva **cinquena edició** com una de les principals iniciatives del **CIAC** orientades a la captació i al desenvolupament del talent jove. L'esdeveniment es va tornar a celebrar al **Circuit de Barcelona-Catalunya**, enguany en un nou espai, el **Pit Lounge**, que va permetre disposar d'un entorn singular amb vistes privilegiades al circuit i va comptar amb **més de 1.000 assistents**, entre estudiants, empreses i representants institucionals.

A l'espai **SpeedZone Arena** es van dur a terme desenes d'entrevistes ràpides amb estudiants interessats a incorporar-se al món laboral, mentre que a l'**Automotive Hub** els patrocinadors i empreses col·laboradores van disposar del seu propi estand convertint-se en un punt d'interacció i *networking* amb els estudiants. En aquest context, destaca la participació de l'**Escola Universitària Salesiana de Sarrià (EUSS)**, que va portar fins i tot un simulador Fórmula 1.

Paral·lelament, al **Pit Lane**, els equips de motorsport d'universitats i centres de Formació Professional van presentar els seus projectes i prototips de competició, mostrant de manera pràctica el talent tècnic, la capacitat d'innovació i el nivell de preparació dels futurs professionals del sector.





A més, durant tot el dia, l'escenari **FLAIX FM** va dinamitzar l'esdeveniment amb música, entrevistes a *influencers* i diferents jocs amb la participació dels patrocinadors **EUSS, Adecco i Bertrand** els quals van comptar amb la implicació dels estudiants assistents.

A la tarda, en aquest mateix escenari, es van presentar els projectes finalistes dels **CIAC Talent Awards** i, posteriorment, es van lliurar els premis als guanyadors, reconeixent els projectes més innovadors de l'any en diverses categories estratègiques:

- EMPRESA: **Andreu Donaire**
- CIBERSEGURETAT: **Marc Fernández**
- SOSTENIBILITAT: **Nicolás García-Ibáñez**
- ESTRATÈGIA: **Ariadna Pol**
- NACIONAL: **Estela Sánchez**



"L'Automotive Talent Show del CIAC revalida el seu èxit en la cinquena edició i es consolida com l'epicentre del talent jove de l'automoció"



PATROCINADORS:



School of Engineering



bertrandt



PARTNERS:

MEDIA PARTNER:





fundació MOVEM

MOVEM



Durant l'any 2025, **MOVEM**, constituïda per nou clústers vinculats a la mobilitat sostenible —**AMTU, CEEC, CMAV, Light Mobility Cluster, CIAC, Vall de l'Hidrogen, CEP, CDLI i In-Move Rail Grup**— i acompanyada per la **Generalitat de Catalunya**, ha treballat activament en l'anàlisi, la definició i la preparació d'una nova línia d'ajuts orientada a donar resposta als principals reptes de transformació de la indústria de la mobilitat i de l'automoció.

Aquest treball s'ha desenvolupat mitjançant un intens procés de coordinació interna, amb nombroses reunions entre els clústers que integren **MOVEM**, destinades a compartir diagnòstics, alinear prioritats estratègiques i construir una proposta comuna. Aquest esforç conjunt ha permès identificar àmbits d'actuació prioritaris, tipologies de projectes tractors i mecanismes de col·laboració públic-privada amb impacte a tota la cadena de valor, especialment en pimes i proveïdors.

Paral·lelament, durant 2025 es van mantenir diverses converses i treballs tècnics amb **l'Administració**, en què es va posar de manifest la necessitat d'activar instruments de suport específics, amb dotació pressupostària suficient, criteris clars i un enfocament orientat a resultats. En aquest context, es va treballar sobre la proposta de destinar **20 milions d'euros** a l'impuls de projectes col·laboratius i tractors orientats a accelerar la transformació del sector.



Com a resultat d'aquest procés d'anàlisi i preparació desenvolupat al llarg de 2025, el juliol del mateix any es va traslladar formalment al **Govern d'Espanya** la sol·licitud per impulsar aquesta nova línia d'ajuts, amb l'objectiu de dotar el sector de recursos econòmics i de convocatòries alineades amb les necessitats reals de la indústria i amb les línies estratègiques consensuades des de **MOVEM**.

A més, **MOVEM** participa en el **projecte REVIA**, liderat pel **CIAC**, orientat a desenvolupar solucions avançades per a la segona vida de bateries de vehicles elèctrics lleugers, amb un fort enfocament en sostenibilitat, circularitat i digitalització.



2ZERO Partnership

La **2ZERO Partnership** és una aliança publicoprivada europea, impulsada dins d'**Horizon Europe**, que té com a objectiu accelerar la mobilitat per carretera de zero emissions. Treballa per desenvolupar i desplegar tecnologies innovadores en vehicles elèctrics, sistemes de propulsió nets, integració energètica i solucions que **redueixin de manera significativa l'impacte ambiental del transport**.

El **CIAC** participa activament en les dinàmiques **de cooperació vinculades a la mobilitat sostenible**, contribuint a **espais de treball col·laboratius** d'àmbit europeu. Aquesta implicació permet al clúster mantenir-se alineat amb les estratègies europees de descarbonització, identificar oportunitats de finançament i afavorir la participació de les **empreses** sòcies en projectes europeus d'alt impacte i valor afegit per al sector.

L'associació actua com a **espai de col·laboració estratègica** entre indústria, clústers, centres tecnològics, universitats i administracions públiques. A través de **2ZERO** es defineixen agendes estratègiques de recerca i innovació, s'hi identifiquen prioritats tecnològiques i s'afavoreix la creació de consorcis europeus per a projectes col·laboratius.



Entre les activitats de 2ZERO destaquen les **reunions tècniques i estratègiques**, els grups de treball temàtics i les **trobades de networking** on es comparteixen avenços, s'analitzen reptes comuns i s'intercanvia informació rellevant sobre convocatòries europees i futures oportunitats de col·laboració. Gràcies a aquest entorn, el **CIAC** pot traslladar les necessitats i capacitats del seu ecosistema industrial, alhora que connecta els seus membres amb iniciatives capdavanteres en l'àmbit europeu.

EACN European Automotive Cluster Network

La **European Automotive Cluster Network (EACN)** és una xarxa europea que **reuneix els principals clústers d'automoció** per impulsar la cooperació, compartir coneixement i desenvolupar projectes conjunts. Els seus membres treballen coordinadament per afrontar reptes com la transició verda, la digitalització, la resiliència de la cadena de valor i la competitivitat industrial.

El **CIAC** n'és membre i hi participa activament com a **membre executiu**. En aquest context, el cluster manager, **Josep Nadal**, forma part de l'**Executive Board**, contribuint a la definició de prioritats estratègiques i a la presa de decisions clau de la xarxa.

Entre les activitats de l'EACN destaquen els **Cluster Excellence Meetings**, espais per compartir reptes, experiències i bones pràctiques, i els **Executive Board Meetings**, on es fa seguiment de les accions i es defineixen noves línies estratègiques. La xarxa també promou **trobades** de treball més informals que faciliten l'intercanvi d'informació i la generació d'oportunitats de col·laboració en projectes europeus.



El desembre de 2025, els membres de l'EACN es van reunir a **Madrid** en el marc de l'**European Cluster Alliance Conference 2025**, una trobada clau per reforçar relacions, compartir visions estratègiques i continuar impulsant la cooperació entre clústers a escala europea.





Assemblea General Ordinària i Extraordinària

Relleu en la presidència del CIAC

Assemblea General Ordinària

Al mes de juliol de 2025 es va celebrar l'**Assemblea General Ordinària**, presidida pel Sr. **Sergio Alcaraz Moros**, president del CIAC, on es va procedir a la lectura i aprovació de l'acta anterior i a la presentació del **nous socis** incorporats al clúster al 2024.

Assemblea General Extraordinària

I al novembre va tenir lloc l'**Assemblea General Extraordinària** on es va aprovar l'acta de l'assemblea anterior per **unanimitat**, així com la previsió de tancament fiscal de l'exercici 2025 i la presentació i **aprovació** del pressupost per a l'exercici 2026, incloent-hi la revisió de quotes dels associats.

Un dels punts més rellevants i amb més importància pel futur del clúster va ser la **modificació de la composició de la Junta Directiva**: El Sr. **Sergio Alcaraz** va comunicar la seva decisió de finalitzar el seu mandat com a president del **CIAC** (2023–2025), agraint la confiança rebuda i destacant la continuïtat del projecte del clúster.

En el mateix marc, es va nomenar **Sr. Josep M^a Vall** com a **nou president del CIAC per al període 2026–2027**, qui va expressar el seu compromís amb el reforç de la representació institucional del clúster i amb la implantació efectiva del Pla Estratègic 2025–2027.

A més, es van presentar els **nous socis de 2025**:

Així mateix, es van aprovar els **Comptes Anuals corresponents a l'exercici 2024**, com la delegació de facultats, amb els corresponents processos de votació.



Comunicat - Josep Maria Vall agafa el relleu de Sergio Alcaraz a la presidència del CIAC



Racó d'Innovació - AF25

10è Racó d'Innovació

El **Racó d'Innovació** va celebrar el 2025 la seva **desena edició**. Es tracta d'una de les iniciatives més reconegudes del clúster, que des de fa anys s'ha desenvolupat en el marc de l'**Advanced Factories**.

En aquesta edició es van presentar més d'una trentena de projectes, dels quals el jurat, format per professionals que han estat participant activament en el procés d'avaluació al llarg de les deu edicions, en va seleccionar **14 com a finalistes**, destacant la qualitat tècnica i el caràcter innovador de les propostes.

L'espai del Racó d'Innovació va permetre als finalistes presentar els seus projectes davant d'un públic format per professionals del sector, mitjans especialitzats i altres agents clau de la indústria, afavorint la visibilitat de les iniciatives i l'intercanvi de coneixement.

Com a moment destacat d'aquesta desena edició, es va celebrar un debat entre **Josep Nadal, gerent del CIAC, i Jordi Giró, membre del jurat**, centrat en la innovació oberta, la col·laboració amb el talent jove i els principals reptes tecnològics que afronta actualment el sector de l'automoció.

El Racó d'Innovació celebra una dècada impulsant el talent i la tecnologia en l'automoció



Finalistes

Fundació EURECAT: Incremental Sheet Forming (ISF)

Fundació EURECAT: Smart TE

Maccion: Maccion Vision-4Industry

SEAT: BIOMETCRI

i2CAT - The Internet Research Centre

Footprint Mappa: digitalització i optimització de l'impacte ambiental en la cadena de subministrament industrial

2M Engineering and Product Development SL: carcassa amb apantallament EMC mitjançant impressió 3D

MUUTECH Monitoring Solutions: MINERVA

ETECNIC Mobilitat Elèctrica SL: algoritmes avançats d'IA

OTC Engineering: ISCM, bateria sense fils

Elisava Racing Team: NEM, vehicle autònom de mobilitat personal

MotoSpirit ESEIAAT: MotoSpirit

BCN eMotorsport: sistema BMS intel·ligent

e-Tech Racing: aplicació de deep learning per millorar la percepció i la presa de decisions en vehicles autònoms



visites creuades

Visites Creuades

Trobades presencials que generen connexions



El **CIAC** ha donat continuïtat a les **Visites Creuades**, una de les activitats presencials més rellevants del clúster, orientada a conèixer de primera mà iniciatives, projectes i visions empresarials que marquen l'evolució del sector.

El cicle es va iniciar amb una visita a **FI Group**, centrada en les oportunitats d'inversió i finançament per a projectes d'R+D+i, i va continuar a **SEAT CODE**, on es va posar en valor el paper de la innovació digital i el desenvolupament de *software* en la transformació de la mobilitat.

- 26 Febrer. [FI GROUP](#)
- 12 Març. [SEAT:CODE](#)
- 27 Maig. [Nissan](#)
- 5 Juny. [CARPEL Min](#)
- 19 Juny. [Port de Barcelona i SETRAM](#)
- 20 Novembre. [EURECAT Cerdanyola](#)
- 4 Desembre: [ROR](#)



La col·laboració industrial i la innovació aplicada van protagonitzar les visites a **Nissan (SRDC)** i **Carpel Min**, amb un enfocament en la cooperació sectorial, la generació de sinergies i la gestió del talent. També es va dur a terme una visita conjunta amb el **Port de Barcelona i Setram** per analitzar el paper estratègic de la logística i les infraestructures dins la cadena de valor, així com una sessió i visita al centre tecnològic d'**Eurecat** a Cerdanyola, centrades en la integració funcional i la innovació industrial.

El cicle es va tancar amb la visita a **ROR Logística**, on es van compartir estratègies de creixement i solucions innovadores en l'àmbit logístic.

Com és habitual, totes les visites es van desenvolupar amb aforament limitat, afavorint un entorn proper i participatiu que va facilitar el diàleg, l'intercanvi d'experiències i el networking entre els socis del CIAC.

APP DEL CIAC

Llançament de l'APP del CIAC

El **CIAC** ha creat i posat en marxa la seva **primera aplicació mòbil pròpia**, una nova eina digital dissenyada per facilitar l'accés a la informació, els serveis i tota l'activitat del Clúster de manera àgil i centralitzada.

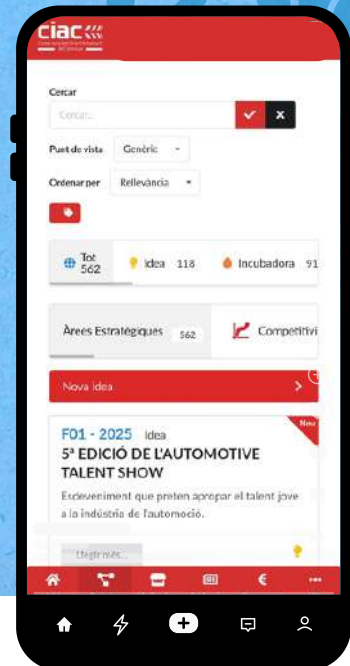
L'**APP del CIAC** s'ha desenvolupat amb l'objectiu d'apropar la connexió amb els socis i sòcies, oferint un punt únic d'accés als principals continguts i recursos del clúster, accessible des de qualsevol dispositiu i en qualsevol moment. A través d'aquesta eina, els membres poden consultar **continguts** destacats i notícies d'interès, els darrers informes publicats, les convocatòries actives i les jornades programades, així com fer seguiment dels **projectes** en curs i de **noves iniciatives** de col·laboració.

L'aplicació integra també el **marketplace** del **CIAC** amb ofertes i demandes, l'accés al pòdcast "Tal Com Sona!", el **directori** d'empreses, persones, estudiants i centres educatius, el **calendari** d'activitats i esdeveniments organitzats pel clúster i un **fòrum** per debatre i compartir coneixement entre els diferents agents de l'ecosistema.

Aquesta nova plataforma digital està orientada a millorar l'experiència dels socis del **CIAC** i afavorir la participació.

APP del CIAC!

Entra a **CIAC.CAT** desde el mòbil i accedeix als informes, projectes i notícies!



TMM

Top Management Meetings

Aquest espai **mensual** ha mantingut el seu paper estratègic per a la direcció de les empreses associades al clúster, oferint un espai d'anàlisi de l'entorn macroeconòmic i operatiu de l'automoció.

- **Eixos de debat:** Monitoratge normatiu, transició cap al vehicle elèctric i anàlisi de la política d'aranzels.
- **Indicadors sectorials:** Elaboració i diagnòstic de dues enquestes sectorials:
 - **Diversificació:** Identificació d'oportunitats emergents en l'àmbit de la seguretat i la defensa.
 - **Ocupació:** Projecció de creixement en la contractació de personal per a l'exercici 2026 en base a les necessitats de finançament.



Podcast

El Podcast del CIAC

Les veus del sector accessibles a tothom

El pòdcast del **CIAC** ha evolucionat sota el nou nom '**Tal com sona!**', amb la publicació de **22 episodis**. Els continguts s'han estructurat al voltant de quatre àmbits:

Ciberseguretat
Talent

Vehicle elèctric i híbrid
Sostenibilitat

En paral·lel, s'han gravat **6 sessions** dels '**Cluster Talks**', dedicades als àmbits de la innovació, la transformació industrial, el talent i la sostenibilitat, amb la participació de professionals i experts de referència a escala **internacional**.

22 Tal com Sona!
+12.000 oients

6 Cluster Talks
+600 oients

19. Tal com sona! T5x19 AUTOMOTIVE TALENT SHOW



20. Tal com sona! T5x20 amb Joan Fonolleda



21. Tal com sona! T5x21 amb Alberto Gómez



22. Tal com sona! T5x22 amb Joan Picoret



Escolta Tal com Sona! i els Cluster Talks



EL CIAC en xifres

EL CIAC EN XIFRES 2025

Innovació, talent i mobilitat per transformar el sector



3.114
 Nous Usuaris


527
 Noves idees


38
 Projectes en execució


92
 Projectes a incubadora




04:42
 Temps mitjà per sessió


79
 Webinars i jornades

EL MÉS DESTACAT DE 2025!



Presentació Pla Estratègic CIAC 2025-2028



Miting d'Auto 2025



5a edició Automotive Talent Show



Projecte TECHDUAL



Llançament APP CIAC


271
 Reunions



+1.000
 Assistents al Miting d'Auto


Informe Trimestral del Sector de l'Automoció

El **CIAC**, conjuntament amb altres clústers d'automoció, elabora aquest informe estratègic per oferir als socis informació actualitzada sobre el sector.

Des del 2025, l'informe té una periodicitat **trimestral** per aportar una anàlisi més profunda sobre l'evolució del mercat, les noves tecnologies, les perspectives del sector i les principals notícies especialitzades.

L'objectiu és ajudar les empreses sòcies a **anticipar tendències i prendre decisions** estratègiques amb més coneixement.



INFORME TRIMESTRAL 2025




Visió Estratègica

Jornades d'Àrees Estratègiques

En el decurs del 2025, els grups de treball del **CIAC** han dut a terme un seguit de jornades estratègiques, tant **presencials** com **virtuals**, destinades a avaluar la situació del sector, preveure els futurs desafiaments i consensuar les línies d'actuació conjunta.

Jornades d'àrees estratègiques 2025

Competitivitat Industrial

27/02. **Competitivitat industrial. Cicle de supervivència competitiva en el sector d'automoció**

21/03. **Competitivitat Industrial. Jornada competitivitat industrial**

11/04. **Competitivitat Industrial. Jornada competitivitat industrial**

03/06. **Competitivitat Industrial. Encuentro de experiencias industriales: Automoción y aeroespacial-defensa ante nuevos desafíos**

Sostenibilitat

23/01. **Sostenibilitat. Oportunitat d'estalvi amb la flexibilitat de la demanda**

20/03. **Sostenibilitat. Comitè estratègic de Sostenibilitat**

10/04. **Sostenibilitat. Transició hídrica als sectors i activitats econòmiques**

09/05. **Sostenibilitat. PERTE d'economia circular: convocatòria per a béns d'equipament d'energies renovables**

11/06. **Sostenibilitat. Plans de Desplaçament a la Feina: obligació legal i oportunitat de canvi**

17/09. **Sostenibilitat. Cap a la circularitat del vehicle: estratègies i casos pràctics en el sector de l'automoció**

23/10. **Sostenibilitat. Setmana de la Sostenibilitat**

28/11. **Sostenibilitat. Participa en la construcció d'un pla de descarbonització sectorial**

12/12. **Sostenibilitat. Fulls de ruta de descarbonització**

Supply Chain

23/04. **Grup de treball Supply Chain**

06/05. **Reptes i tendències globals 2025 en el transport marítim**

Formació & Talent

09/02. **Formació & Talent. Salut mental: impacte i evolució en les organitzacions**

26/03. **Formació & Talent. Salut mental: impacte i evolució en les organitzacions**

24/04. **Formació & Talent. Webinar Llei D'eficiència Procesal**

14/05. **Formació & Talent. Webinar Convocatòria extraordinària davant l'apagada generalitzada**

22/05. **Formació & Talent. Webinar Llei D'eficiència Procesa**

03/12. **Formació & Talent. El repte de la plantilla de fàbrica: envelliment, adaptació i nous rols**

11/12. **Formació & Talent. Reunió de Treball - FP**

Innovació de producte

27/03. **Innovació en bateries per a una mobilitat sostenible**

20/08. **Grup de treball AEI L4 - REVIA**

28/08. **Grup de treball AEI L4 - REVIA**

02/09. **Grup de treball AEI L4 - REVIA**

New Business & MaaS

28/02. **Venture Client & Innovació amb startups. Un cas d'èxit**

03/04. **Grup de treball MOVEM - Generació de Projectes i Línies d'Ajuda**

25/04. **Grup de treball MOVEM - Generació de Projectes i Línies d'Ajuda**

10/06. **Jornada Interclúster! De la moto a l'automoció: un camí cap a la competitivitat industrial**

GENER

14/01. TOP Management Meeting

23/01. Sostenibilitat. Oportunitat d'estalvi amb la flexibilitat de la demanda

FEBRER

11/02. TOP Management Meeting

09/02. Formació & Talent. Salut mental: impacte i evolució en les organitzacions

11/02. Webinar - Missió Agrupada del Sector Automòbil al Marroc

20/02. Formació. ERTES a la Indústria: solucions i estratègies compartides

26/02. Visita Creuada a FI Group

27/02. Competitivitat industrial. Cicle de supervivència competitiva en el sector d'automoció

28/02. Webinar - Venture Client & Innovació amb startups. Un cas d'èxit

MARÇ

11/03. TOP Management Meeting

12/03. Visita Creuada a SEAT CODE

20/03. Sostenibilitat. Comitè estratègic de Sostenibilitat

21/03. Competitivitat Industrial. Jornada competitivitat industrial

26/03. Formació & Talent. Salut mental: impacte i evolució en les organitzacions

27/03. Jornada MOVEM. Innovació en bateries per a una mobilitat sostenible

ABRIL

03/04. Grup de treball MOVEM - Generació de Projectes i Línies d'Ajuda

08/04. TOP Management Meeting

08/04. 10è Racó d'Innovació

10/04. Sostenibilitat. Transició hídrica als sectors i activitats econòmiques

11/04. Competitivitat Industrial. Jornada competitivitat industrial

23/04. Grup de treball Supply Chain

24/04. Formació & Talent. Webinar Llei D'eficiència Procesal

25/04. Grup de treball MOVEM - Generació de Projectes i Línies d'Ajuda

29/04. Jornada Interclúster! De la moto a l'automoció: un camí cap a la competitivitat industrial

MAIG

06/05. Webinar Port de BCN - Reptes i tendències globals 2025 en el transport marítim

09/05. Sostenibilitat. PERTE d'economia circular: convocatòria per a béns d'equipament d'energies renovables

13/05. TOP Management Meeting

13/05. Finançament. Webinar Oportunitats del vehicle elèctric en el sector de automoció: PERTE VEC IV

14/05. Formació & Talent. Webinar Convocatòria esstraordinària davant l'apagada generalitzada

22/05. Formació & Talent. Webinar Llei D'eficiència Procesal

27/05. Visita Creuada a NISSAN

28/05. Descobreix els Cupons Green (ProACCIÓ Green) per impulsar la sostenibilitat a la teva pime

29/05. 26ª Sessió Forum d'Excel·lència

JUNY

03/06. Competitivitat Industrial. Encuentro de experiencias industriales: Automoció y aeroespacial-defensa ante nuevos desafíos

05/06. Visita Creuada a CARPEL

10/06. TOP Management Meeting

10/06. Jornada Interclúster! De la moto a l'automoció: un camí cap a la competitivitat industrial

11/06. Sostenibilitat. Plans de Desplaçament a la Feina: obligació legal i oportunitat de canvi

12/06. Presentació Pla Estratègic del CIAC 2025-2027

19/06. Visita Creuada al Port de Barcelona i Setram

JULIOL

08/07. TOP Management Meeting

16/06. Ja és aquí l'APP del CIAC!

AGOST

20/08. Grup de treball AEI L4 - REVIA

28/08. Grup de treball AEI L4 - REVIA

SETEMBRE

02/09. Grup de treball AEI L4 - REVIA

09/09. TOP Management Meeting

17/09. Sostenibilitat. Cap a la circularitat del vehicle: estratègies i casos pràctics en el sector de l'automoció

30/09. Competitivitat Industrial. Optimització de processos industrials amb Process Mining

30/09. 27ª Sessió Forum d'Excel·lència

OCTUBRE

14/10. TOP Management Meeting

23/10. Sostenibilitat. Setmana de la Sostenibilitat

24/10. 5ª Edició Automotive Talent Show

28/10. 28ª Sessió Forum d'Excel·lència

NOVEMBRE

04/11. Tecnologia sense fronteres: connectant cadenes de valor espai-automoció

10/11. Webinar de Presentació del ISAC d'Automoció per INCIBE

11/11. TOP Management Meeting

20/11. Visita Creuada a EURECAT Cerdanyola

25/11. Assemblea General Extraordinària

25/11. Josep Maria Vall agafa el relleu de Sergio Alcaraz a la presidència del CIAC

28/11. Sostenibilitat. Participa en la construcció d'un pla de descarbonització sectorial

DESEMBRE

03/12. Formació & Talent. El repte de la plantilla de fàbrica: envelliment, adaptació i nous rols

04/12. Visita Creuada a ROR

09/12. TOP Management Meeting

11/12. Formació & Talent. Reunió de Treball - FP

12/12. Sostenibilitat. Fulls de ruta de descarbonització

GENER

13/01. TOP Management Meeting

13/01. Sostenibilitat. Automoció a Europa: tot el que has de saber de la nova revisió europea d'emissions

15/01. Sostenibilitat. Estigues al dia amb la normativa de sostenibilitat europea i nacional

20/01. Article d'opinió. Barcelona, el cervell europeu de la nova mobilitat: l'estratègia de Chery i Ebro - Josep Maria Vall, President del CIAC

FEBRER

11/02. Ajuts per millorar la ciberseguretat

12/02. Visita Creuada a Highly Marelli

24/02. Competitivitat Industrial. Grup de Treball Defensa

27/02. Article d'opinió. El 'Made in Europe' ja no és màrqueting: és la nostra supervivència industrial - Josep Maria Vall, president del CIAC

28/02. Finançament. Fins a 60.000€ per impulsar la teva transició verda i digital | Participa al projecte RESIST

MARÇ

10/03. Finançament. Oportunitats de finançament per al sector de l'automoció.

26/05. Cercle de Lideratge!

11/03. Visita Creuada a Highly Marelli

18/03. Supply Chain. Sessió Informativa - Noves disruptcions al Mitjà Orient: Impacte en el Shipping

16/03. Visita Creuada de CADTECH

ABRIL

14/04. El CIAC presenta a Saragossa el projecte TECHDUAL, un vehicle terrestre autònom d'ús civil i de defensa (The Wave)

16/04. Sostenibilitat. Jornada Economia Circular en Automoció: reptes, oportunitats i full de ruta sectorial

23 i 23/04. Missió Comercial a Tànger (Marroc)

27/04. Competitivitat Industrial. Jornada Defensa - Capacitació pel sector de l'Automoció

30/04. 2a Sessió Informativa - Noves disruptcions al Mitjà Orient: Impacte en el Shipping

MAIG

05/05. 11è Racó d'Innovació

14/05. Visita Creuada a TAG Automotive

19/05. Competitivitat Industrial. Jornada Innovació en bateries: tecnologia, R+D i Validació

21/05. Presentació Plan España Auto 2030

26/05. Cercle de Lideratge!

26/05. 29a Sessió Forum d'Excel·lència

28/05. Sostenibilitat. Sessió de Treball | Economia Circular en l'Automoció

2026

JUNY

02/06. Competitivitat Industrial. Webinar | Robòtica Humanoide: Estat actual i aplicacions industrials en automoció

11/06. 8ª Edició Miting d'Auto

JULIOL

02/07. Visita Creuada a MASATS

SETEMBRE

15/09. Cercle de Lideratge!

NOVEMBRE

05/11. 6ª Edició Automotive Talent Show

DESEMBRE

15/12. Cercle de Lideratge!

Formem part de:



MOVEM



Col·laborem amb:



Partners de:



Amb el suport de:

ACCIÓ



ROADBOOK

ciac

Clúster de la Indústria d'Automoció
de Catalunya

Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona
+34 934 767 257

www.ciac.cat